

Inhaltsverzeichnis

1	Grundlagen	15
1.1	Grundsätzliches zur Organisationslehre	15
1.1.1	Allgemeines.....	15
1.1.2	Führungssystem	17
1.1.2.1	Aufbauorganisation	17
1.1.2.2	Gliederungsbreite	20
1.1.2.3	Stellen.....	21
1.1.2.4	Ablauforganisation	22
1.1.2.5	Kommunikation.....	22
1.1.3	Grundlagen des Einsatzes.....	23
1.1.3.1	Feuerwehreinsatz	23
1.1.3.2	Administrativ-organisatorische Verwaltungs- organisation	23
1.1.3.3	Operativ-taktische Einsatzorganisation	24
1.1.3.4	Organisationsformen	24
1.1.3.5	Gliederungsbreite im Einsatz.....	28
1.1.3.6	Führungsebenen	29
1.1.3.7	Führungseinheiten, Führungsfahrzeuge und Fernmeldepersonal.....	31
1.1.3.8	Führungsausbildung.....	33
1.1.3.9	Kennzeichnung	34
1.1.3.10	Führungspyramide	34
1.2	Grundsätzliches zur Fernmeldetaktik	35
1.2.1	Allgemeines.....	35
1.2.2	Führungsstufen und ihre Kommunikationsmittel	37
1.2.2.1	Direkte Kommunikation	37
1.2.2.2	Kommunikation über Dritte (z. B. Melder)	38
1.2.2.3	Drahtlose Kommunikationsmittel	38
1.2.2.4	Drahtgebundene Kommunikationsmittel	39
1.2.3	Verbale und nonverbale Kommunikation.....	41
1.2.4	Fernmeldeskizzen	44

2	Täglicher Feuerwehreinsatz am Standort – Führungsstufe »A«	45
2.1	Gemeinden und Ortsteile	45
2.2	Einsatzleiter der taktischen Einheit »Gruppe«	46
2.2.1	Führungspyramide der ersten Führungsebene	46
2.2.2	Begriffe im Bereich der Führungsstufe »A«	47
2.2.3	Ausbildung zum Gruppenführer	48
2.2.4	Aufgaben des Gruppenführers	48
2.2.4.1	Führungsvorgang	48
2.2.4.2	Gefahrenmatrix	50
2.3	Leitstelle	50
2.4	Führungsorganisation der Führungsstufe »A«	51
2.4.1	Grundlagen beim Einsatz einer Gruppe.....	51
2.4.1.1	Mannschaft.....	51
2.4.1.2	Gruppenführer	52
2.4.1.3	Gliederung der Gruppe	53
2.4.1.4	Aufbauorganisation	56
2.4.1.5	Kommunikation.....	57
2.5	Führungseinheit der Führungsstufe »A«.....	59
2.5.1	Führen ohne Führungseinheit.....	59
2.5.2	Führungsmittel.....	60
2.5.3	Kennzeichnung	60
2.5.4	Zusammenfassung der Führungsstufe »A«	61
2.6	Einsatzbeispiele.....	62
3	Täglicher Feuerwehreinsatz am Standort – Führungsstufe »B«	64
3.1	Gemeinden, Städte, Orts- oder Stadtteile.....	64
3.2	Einsatzleiter der taktischen Einheit »Zug«	65
3.2.1	Führungspyramide der zweiten Führungsebene.....	65
3.2.2	Begriffe im Bereich der Führungsstufe »B«.....	66
3.2.3	Ausbildung zum Zugführer	66
3.2.4	Aufgaben des Zugführers.....	67
3.3	Leitstelle	67
3.4	Führungsorganisation der Führungsstufe »B«	68
3.4.1	Grundlagen beim Einsatz eines Zuges	68
3.4.1.1	Ersteinsatzphase.....	68
3.4.1.2	Führer eines Zuges.....	69
3.4.1.3	Einsatzformen.....	70
3.4.1.4	Übergang vom Zugführer zum Abschnittsführer	72
3.4.1.5	Aufbauorganisation	75
3.4.1.6	Kommunikation.....	77

3.5	Führungseinheit der Führungsstufe »B«	80
3.5.1	Führen mit örtlichen Führungseinheiten (Führungstrupp).....	80
3.5.2	Führungsmittel.....	80
3.5.3	Kennzeichnung	80
3.5.4	Zusammenfassung der Führungsstufe »B«	82
3.6	Gemeindeverwaltung	82
3.6.1	Aufgaben bei Feuerwehreinsätzen	82
3.6.2	Beispiele für Aufgaben nach Feuerwehreinsätzen	83
4	Außergewöhnliche Schadenereignisse – Führungsstufe »C«	84
4.1	Gemeinde mit mehreren Ortsteilen, Städte mit Stadtteilen	84
4.2	Einsatzleitung mit einer Führungsgruppe	85
4.2.1	Führungspyramide der dritten Führungsebene	85
4.2.2	Begriffe im Bereich der Führungsstufe »C«	86
4.2.3	Ausbildung zum Führer von Einheiten über Zugstärke ..	87
4.2.4	Aufgaben des Führers von Einheiten über Zugstärke	87
4.2.4.1	Organisations- und Kommunikationsaufgaben	87
4.2.4.2	Führungsvorgang	88
4.2.4.3	Nachbarschaftshilfe	89
4.3	Leitstelle	90
4.4	Führungsorganisation der Führungsstufe »C«	91
4.4.1	Punktuelle Schadenlage.....	91
4.4.1.1	Ersteinsatzphase.....	91
4.4.1.2	Konzeption für kleine selbstständige Gemeinden	93
4.4.1.3	Führen mit einer Führungsgruppe	94
4.4.1.4	Befehlsstelle	96
4.4.1.5	Aufgaben einer Führungsgruppe	97
4.4.1.6	Gliederung der Führungsgruppe.....	97
4.4.1.7	Führer der Führungsgruppe	100
4.4.1.8	Lagezeichner	103
4.4.1.9	Kommunikation.....	107
4.4.1.10	Fachberater und Verbindungspersonen	118
4.4.2	Schadenereignis in der Fläche.....	119
4.4.2.1	Allgemeines.....	119
4.4.2.2	Problematik	119
4.4.2.3	Verfahren	121
4.5	Führungseinheit »Führungsgruppe«	136
4.5.1	Kennzeichnung	136
4.5.2	Zusammenfassung der Führungsstufe »C«.....	137

4.6	Verwaltungseinheit (Leitungsgruppe) in einer Gemeinde	138
4.6.1	Grundlagen.....	138
4.6.2	Aufgaben einer Verwaltungseinheit auf Gemeindeebene.....	139
4.7	Training für Führungsgruppen	142
4.7.1	Allgemeines.....	142
4.7.2	Training der Führungsgruppe für ein punktuelles Schadenereignis.....	142
4.7.3	Training der Führungsgruppe aus dem Führungshaus einer Gemeinde.....	144
5	Extremsituationen/Katastrophen – Führungsstufe »D«	146
5.1	Stadt- und Landkreise	146
5.2	Einsatzleitung/Technische Einsatzleitung mit Führungsstab	147
5.2.1	Führungspyramide.....	147
5.2.2	Begriffe im Bereich der Führungsstufe »D«.....	148
5.2.3	Ausbildung in der Führungsstufe »D«.....	149
5.2.4	Entwicklungen im Katastrophenschutz.....	150
5.2.5	Fliegende Stäbe.....	151
5.2.6	Stabsgruppe in der Leitstelle.....	151
5.2.6.1	Aufgaben der Stabsgruppe.....	151
5.2.6.2	Besetzung der Stabsgruppe.....	152
5.3	Leitstelle	152
5.4	Führungsorganisation der Führungsstufe »D«	153
5.4.1	Grundlagen.....	153
5.4.2	Führungsstäbe.....	154
5.4.2.1	Aufbau von Führungsstäben.....	154
5.4.2.2	Aufgabenverteilung in einem Führungsstab.....	155
5.4.2.3	Mitglieder in einem Führungsstab.....	155
5.4.2.4	Zuordnung von Stabsaufgaben.....	156
5.4.2.5	Einsatzleiter/Leiter des Stabes (LdS).....	156
5.4.2.6	Sachgebiet S1 »Personal/Innerer Dienst«.....	157
5.4.2.7	Sachgebiet S2 »Lage«.....	161
5.4.2.8	Sachgebiet S3 »Einsatz«.....	170
5.4.2.9	Sachgebiet S4 »Versorgung«.....	172
5.4.2.10	Sachgebiet S5 »Presse- und Medienarbeit« (PuMa).....	175
5.4.2.11	Sachgebiet S6 »Information und Kommunikation« (IuK).....	176
5.4.2.12	Fachberater.....	177
5.4.2.13	Verbindungspersonen.....	177

5.4.2.14	Sichter.....	178
5.4.2.15	Leiter des Fernmeldedienstes (LdF)	178
5.4.2.16	Führungshilfspersonal	179
5.4.3	Führungsraum	179
5.4.4	Fernmeldeinsatz in der Führungsstufe »D«	181
5.4.5	Befehlsstelle	185
5.4.6	Kommunikation in der Einsatzleitung/ Technischen Einsatzleitung.....	186
5.4.6.1	Informationsfluss mittels Nachrichtenvordruck.....	186
5.4.6.2	Erster Schritt.....	186
5.4.6.3	Zweiter Schritt	190
5.4.6.4	Weg des Eingangs eines Nachrichtenvordrucks	194
5.4.6.5	Weg des Ausgangs eines Nachrichtenvordrucks	197
5.4.6.6	Weg des Nachrichtenvordrucks in der Fernmelde- betriebsstelle	199
5.5	Führungseinheit »Führungsstab«	203
5.5.1	Kennzeichnung	203
5.5.2	Arbeitsunterlagen.....	203
5.5.3	Arbeitsplatzgestaltung.....	203
5.5.4	Personalplanung	205
5.5.5	Ablösemodell	205
5.5.6	Zusammenfassung der Führungsstufe »D«	206
5.5.7	Umsetzung am Beispiel des Landkreises Karlsruhe.....	207
5.5.8	EDV-unterstützte Stabsarbeit	211
5.6	Verwaltungsstäbe	212
5.6.1	Grundlagen.....	212
5.6.1.1	Verwaltungseinheit in einer Einsatzleitung	212
5.6.1.2	Zusammenarbeit Leitungsgruppe mit einer Einsatzleitung	213
5.6.1.3	Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsstab und Einsatzleitung/Technischer Einsatzleitung	213
5.6.2	Verwaltungsstäbe in den Stadt- und Landkreisen	214
5.7	Trainingsmöglichkeiten	216
5.7.1	Stabsrahmenübungen.....	216
5.7.2	Vollübungen.....	216
5.7.3	Stabsrahmenvollübungen	217
5.7.4	Übungen der Fernmeldegruppe	218
	Literaturverzeichnis	219
	Stichwortverzeichnis	220